

Candidat la funcția de rector,
Prof. univ.dr. Moise Bojincă

PLANUL STRATEGIC

AL

UNIVERSITĂȚII
"CONSTANTIN BRÂNCUȘI" DIN TÂRGU JIU

PENTRU

PERIOADA 2012-2016

CUPRINS

Introducere

Misiunea Universității

OBIECTIV GENERAL

Obiectiv strategic 1

Dezvoltarea capacității instituționale și îmbunătățirea calității proceselor educaționale, proceselor de administrare și de cercetare, cu scopul consolidării poziției Universității pe plan regional și național

Obiectiv strategic 2

Dezvoltarea activității de cercetare și promovarea cercetării științifice și a inovării, orientarea spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene.

Obiectiv strategic 3

Abordarea unui management strategic, cu scopul consolidării poziției Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu pe plan regional și național

Obiectiv strategic 4

Dezvoltarea relațiilor internaționale ale universității, îmbunătățirea imaginii universității în vederea creșterii prestigiului Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu

Obiectiv strategic 5

Dezvoltarea relației dintre universitate - mediul economic și social, implicarea accentuată a universității în viața comunității

Obiectiv strategic 6

Dezvoltarea unui sistem eficient de management bazat pe principiile managementului calității, al autonomiei universitare și printr-un parteneriat activ cu studenții; dezvoltarea unei universități centrate pe student

INTRODUCERE

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu își definește identitatea prin denumire, sediu, emblemă, sigiliu, imn, ziua Universității. Instituția își însușește principiul consacrat conform căruia educația constituie prioritate națională pentru România, pentru instituțiile de învățământ superior. Interesul public prioritar al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu este reprezentat de garantarea și respectarea drepturilor, libertăților și intereselor legitime ale studenților și cadrelor didactice în îndeplinirea misiunii sale de furnizor de educație și cercetare, de satisfacere a nevoilor comunitare în sensul generării infrastructurii mentale a indivizilor, a creșterii nivelului civilizației. Comunitatea universitară - constituită din studenți, personal didactic și de cercetare, personal didactic și de cercetare auxiliar, alte personalități cărora li s-a conferit calitatea de membru prin hotărâre a Senatului - își asumă menirea Universității ca instituție de învățământ superior de interes public, cu personalitate juridică și caracter nonprofit.

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu a realizat saltul de la o universitate locală la una regională pe fondul redresării (2006) și al consolidării (2007-2011), dar va avea în continuare obligația de a trece la o etapă de dezvoltare susținută în plan național și european.

Propunem, astfel, *Programul strategic al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu pentru perioada 2012-2016*, ca un program al unei universități cu deschidere europeană, prin parteneriate cu instituții din România și din toate statele membre ale Uniunii Europene care să ofere servicii educaționale și de cercetare la nivelul standardelor cerute de piața europeană.

Prezentul Plan Strategic s-a proiectat ținând seama de misiunea universității, de situația curentă identificată la nivelul facultăților și al universității în ansamblu, de diversitatea ofertei educaționale, de resursele umane și materiale existente.

Misiunea Universității

Misiunea universității este de educație și cercetare în scopul de a genera și a transfera cunoaștere către societate prin:

- crearea și teaurizarea valorilor culturii și civilizației;
- formarea inițială și continuă la nivel universitar, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale și de satisfacere a nevoii de competență a mediului socio-economic, administrativ, cultural și educațional;

- cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științei, ingineriei și artelor, prin asigurarea performanțelor, valorificarea și diseminarea rezultatelor.

Misiunea Universității se va concretiza în:

- desfășurarea și consolidarea unui învățământ universitar performant la nivel de studii universitare de licență, pentru specializarea absolvenților de liceu, în profesii recunoscute și necesare pe piața muncii;
- crearea cadrului necesar de afirmare a școlilor masterale și a cursurilor de formare continuă de calitate;
- formarea de specialiști cu studii superioare pentru învățământ, cercetare și activități de producție, activități din domeniul juridic, administrativ, economic, tehnologic, medical;
- perfecționarea continuă a absolvenților în spiritul progresului cunoașterii și al educației permanente, a accesului la valorile promovate de societatea cunoașterii;
- articularea permanentă la viața științifică și culturală universală;
- promovarea valorilor culturii și spiritualității naționale și universale;
- realizarea unui învățământ flexibil și dinamic între diferite niveluri educaționale, adaptabil la solicitările ulterioare de specializare;
- adaptarea ofertei educaționale la cererea de educație în condiții de competitivitate;
- dezvoltarea unor institute de cercetare și a unor puternice centre de cercetare științifică;
- implicarea universității, prin programe de cercetare, în dezvoltarea socială durabilă a zonei;
- organizarea vieții academice din spațiul universitar astfel încât Universitatea să dobândească, pe lângă statutul de centru de pregătire profesională și de cercetare științifică, și atributele de principal centru de educație, civilizație și cultură al comunității socio-economice din zona în care își desfășoară activitatea;
- asigurarea performanței în procesul didactic și în cercetarea științifică, conform standardelor naționale și europene;
- realizarea unor modalități alternative de desfășurare a practicii studentești, prin intermediul unor platforme informatice de simulare a proceselor manageriale și profesionale, la nivelul unor agenți economici, instituții și autorități publice;

- parteneriatul activ cu autoritățile publice, cu organisme economice și financiare, cu organizații neguvernamentale, societăți culturale, economice și științifice, cu institute de cercetare ale Academiei Române;
- creșterea rolului decanatelor și a compartimentului specializat de consiliere profesională în asistarea studentului la alegerea, eventual schimbarea traseului de studiu;
- eficientizarea sistemului de asigurare a calității și, în cadrul lui, îmbunătățirea evaluării și autoevaluării activității didactice, științifice și administrative;
- continuarea investițiilor, în special în ceea ce privește construcțiile și dotările, dezvoltarea bazei materiale, a infrastructurii pentru cercetare și educație;
- realizarea de parteneriate cu universități de prestigiu, institute de cercetare, din țară și străinătate.

Obiectiv general

Obiectivul strategic al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, raportat direct la misiunea și declarația strategică a acesteia, va trebui să abordeze, în perioada 2012-2016, aspecte educativ-formative, culturale, de inovare și cercetare, mobilități și asocieri instituționale dar și aspecte economice, sociale și administrative, astfel:

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu își asumă în perioada următoare, un rol fundamental pentru dezvoltarea activității de cercetare și promovarea cercetării științifice și a inovării, orientarea spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene; armonizarea procesului de învățământ cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă și la tendințele demografice; creșterea capacității instituționale, premiză pentru îmbunătățirea calității proceselor educaționale ale universității; abordarea unui management strategic, cu scopul consolidării poziției Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu pe plan regional și național și a dezvoltării relațiilor de cooperare cu universități din străinătate precum și integrarea deplină a universității în programele academice la nivel european și mondial.

Obiective strategice

Pentru îndeplinirea obiectivului general strategic al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu este absolut necesar implicarea întregii comunități academice - studenți, personal didactic și de cercetare, personal didactic și de cercetare auxiliar, alte personalități cărora li s-a conferit calitatea de membru prin hotărâre a Senatului - în realizarea misiunii acestei Universități. Obiectivele strategice propuse vor putea face ca în anul 2016 Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu să ocupe un loc onorabil în Spațiul European al Educației și Cercetării.

Obiectiv strategic 1

Dezvoltarea capacității instituționale și îmbunătățirea calității proceselor educaționale, proceselor de administrare și de cercetare, cu scopul consolidării poziției Universității pe plan regional și național

Responsabilitatea fiecărei universități este de a construi și dezvolta calitatea activităților academice, adaptate specificului instituțional existent, prin implementarea mecanismului de îmbunătățire continuă a performanțelor de predare-învățare și de cercetare. Pentru dezvoltarea unei culturi a calității, atât în rândul personalului universității, cât și al studenților, se impun cerințe interne legate de management, de responsabilitatea individuală, orientate spre performanță.

Îmbunătățirea continuă a calității și a managementului instituțional va reprezenta o preocupare majoră a viitoarei conduceri a Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu. Astfel, se vor avea în vedere:

- promovarea conceptului de conducere colegială - participarea reală a tuturor membrilor comunității academice la luarea deciziilor se poate realiza pe de o parte prin autonomia lărgită a departamentelor și a facultăților, iar pe de altă parte prin întărirea comisiilor funcționale ale Senatului Universității, care să analizeze punctual și să propună soluții pentru diferite aspecte din activitatea universității;
- transferul unor competențe decizionale de la nivelul universității la nivelul conducerii facultăților realizând un echilibru între competențele transferate și răspunderea pentru deciziile ce urmează a fi adoptate;
- consolidarea autonomiei facultăților, departamentelor și structurilor departamentale în

domeniul didactic, de cercetare și administrativ, armonizată cu accentuarea răspunderii individuale în raport cu universitatea și comunitatea;

- profesionalizarea activităților manageriale și formarea managerilor atât pentru structurile academice (facultăți, departamente, structuri departamentale), cât și pentru cele administrative (Direcția Generală Administrativă, administratori, servicii);
- stabilirea de obiective generale și specifice aplicabile fiecărei componente și la nivel de compartiment, care să stimuleze participarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de cercetare, precum și a studenților pentru atingerea scopului declarat, de îmbunătățire a calității procesului de învățământ;
- modernizarea procesului didactic de predare/învățare prin dezvoltarea infrastructurii adecvată tehnologiilor informației și comunicării; dezvoltarea laboratoarelor didactice prin alocarea de fonduri bugetare și atragerea de fonduri suplimentare (implicarea companiilor, venituri proprii, sponsorizări, etc.); dezvoltarea bazei de documentare și dezvoltarea infrastructurii IT (rețele de calculatoare, conexiune internet) pentru studenți, în spațiile universității;
- aducerea actului său educațional la nivel de calitate și eficiență și la o formulă de organizare și funcționare care să-i asigure competitivitatea în spațiul comun european de educație superioară. Una dintre valorile certe ale învățământului românesc a fost dintotdeauna asigurarea unei instruirii complexe, cu accent pus deopotrivă pe aspectele formative, pe transmiterea de cunoștințe fundamentale solide și de spectru larg, respectiv pe aspectele informative, pe transmiterea de cunoștințe de actualitate, menite să creeze competențe concrete, în acord cu cerințele pieței locurilor de muncă; adaptarea continuă a ofertei de specializări la cerințele mediului socio-economic și asigurarea compatibilității acesteia cu cea din spațiul european; crearea unor condiții corespunzătoare de efectuare a practicii, prin demersuri de sensibilizare la subiect și capacitate a principalilor beneficiari ai "producției" universității, găsirea de posibilități de susținere a efectuării de către fiecare promoție de studenți a cel puțin o excursie de studii în țară și / sau în străinătate;
- pentru creșterea calității procesului didactic, universitatea va elabora strategia proprie privind colaborarea cu învățământul liceal pentru atragerea celor mai buni candidați și promovarea unei politici transparente privind modul de organizare și desfășurare a admiterii: perfecționarea procesului de *predare-evaluare* prin îmbinarea transmiterii de informații cu dezvoltarea gândirii critice, folosirea unei palete de metode de predare de la cele tradiționale de susținere a unui curs, la cele novatoare centrate pe tehnologia informației și pe programe

asistate de calculator, descrierea detaliată a metodelor de examinare și a tehnicilor de evaluare; inițierea, aprobarea, monitorizarea, evaluarea periodică și lansarea noilor programe de studii se va face numai în condițiile pentru care trebuie clar identificat corespondentul european;

- *întocmirea statelor de funcții ale personalului didactic* va avea în vedere asigurarea unor state de funcții echilibrate la toate facultățile, cu respectarea unor principii de baza, o politică de conturare a statelor de funcții astfel încât să fie posibilă promovarea rapidă a cadrelor didactice, în special a celor tinere, dar și angajarea de noi membri, pentru perspectiva imediată și mai îndelungată;
- *planurile de învățământ vor respecta* cerința prin care programul de studiu se încadrează în realitățile mediului social-economic-cultural: ponderea corectă între disciplinele fundamentale, de specialitate și complementare, precum și ponderea dintre disciplinele obligatorii, opționale și facultative; corelarea planurilor de învățământ ale diferitelor specializări în vederea construirea unor competențe comune la nivelul anilor I de studiu și rentabilizarea domeniilor de studiu;
- obținerea excelenței și creșterea competitivității procesului didactic prin *elaborarea și aplicarea unor standarde ridicate, pentru recrutarea și promovarea personalului didactic, în concordanță cu normele și practica existente în cele mai bune universități din țară și străinătate*; inițierea anuală a unei "oferte publice" de cursuri pentru atragerea celor mai proeminente personalități din țară și străinătate; crearea, din resurse proprii, îndeosebi prin proiecte, a unor fonduri speciale pentru plata "profesorilor invitați" din străinătate; planificarea resurselor umane, prin realizarea de previziuni pe termen mediu și lung, avându-se în vedere: numărul angajaților care se pensionează, extinderea sau restrângerea de domenii de studiu, modificări în planurile de învățământ, efectivul de studenți.

Obiectiv strategic 2

Dezvoltarea activității de cercetare și promovarea cercetării științifice și a inovării, orientarea spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene

Cercetarea științifică va reprezenta, în conformitate cu misiunea și obiectivele prevăzute în Carta Universității, una din componentele de bază ale activității academice desfășurate în cadrul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu. În domeniul cercetării științifice, universitatea va

urmări îndeplinirea obiectivului strategic prin:

- încurajarea abordării critice, a parteneriatului intelectual și a cooperării între membrii comunității academice în condițiile respectării standardelor științifice și a responsabilităților profesionale; facilitarea accesului la informație pentru toți membrii comunității academice în privința oportunităților de cercetare, de studiu și de perfecționare; crearea unui climat de echitate și egalitate, astfel încât toți membrii comunității academice (studenți, cadre didactice, personal administrativ) să fie tratați corect prevenind orice formă de favoritism;
- realizarea unui plan de dezvoltare și evoluție profesională a membrilor comunității academice, fundamentat pe curricula universitară și pe necesitățile învățământului: dezvoltarea Departamentului Cercetare - Dezvoltare organizat la nivelul Universității și creșterea atribuțiilor în domeniul contractării, finanțării și realizării cercetării;
- susținerea publicării rezultatelor cercetării în reviste cotate și indexate în baze de date internaționale; stimularea participării cadrelor didactice și studenților la dezvoltarea de programe de cercetare; dezvoltarea unor colective de cercetare puternice care să desfășoare activități de cercetare competitive și acreditarea a cel puțin două centre de cercetare existente;
- creșterea numărului și a calității programelor și proiectelor de cercetare realizate de către colectivele de cercetare în scopul atragerii de fonduri financiare mai substanțiale pentru susținerea activității de cercetare științifică; susținerea financiară a perfecționării pregătirii cadrelor didactice tinere, ce desfășoară activități de cercetare, prin stagii efectuate în cadrul unor centre de cercetare cu tradiție pe plan național și internațional;
- susținerea financiară a activităților de valorificare a rezultatelor cercetării științifice realizate de cadrele didactice, respectiv pentru: participarea la manifestări științifice de prestigiu, publicarea de lucrări în reviste de prestigiu național și internațional, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale; cointeresarea colectivelor de cercetare în desfășurarea unor activități competitive, prin utilizarea rezultatelor obținute în activitățile de valorificare a cercetării științifice drept criterii de bază pentru evaluarea activităților la nivelul cadrelor didactice, departamentelor, facultăților și a universității în ansamblu;
- stimularea interesului studenților pentru activitatea de cercetare științifică prin integrarea acestora în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice, reorganizarea cercurilor științifice studentești, elaborarea unor tematici ale lucrărilor de diplomă care să includă și activități de cercetare;

- organizarea de manifestări științifice de prestigiu. În acest sens, în cadrul Zilelor Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu vor fi organizate simpozioane științifice, seminarii, congrese și conferințe cu participare națională și internațională;
- îmbunătățirea calității publicațiilor proprii și recunoașterea acestora pe plan internațional: crearea și actualizarea permanentă a unei baze de date cuprinzând rezultatele celor mai relevante cercetări; creșterea numărului publicațiilor științifice publicate în reviste cu coeficient de impact ridicat;
- promovarea calității în cercetare prin sprijinirea colectivelor care dezvoltă proiecte valorificate prin aplicare directă în spațiul economic și social și prin lucrări publicate / prezentate în reviste recunoscute internațional (cotate ISI) sau la conferințe internaționale;
- promovarea parteneriatelor de cercetare cu universități din țară și din străinătate, pentru atragerea de finanțare prin câștigarea competițiilor pentru proiecte la nivel național și european.

Obiectiv strategic 3

Abordarea unui management strategic, cu scopul consolidării poziției Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu pe plan regional și național

Activitatea managerială în Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu se va baza pe consolidarea componentei academice și a celei administrative. Conducerea academică are misiunea de a elabora, adopta și evalua politicile și strategiile de dezvoltare ale instituției. Administrația universitară are rolul de a aplica politicile adoptate. Activitatea managerială se va baza pe:

- implicarea activă și responsabilă a structurilor de conducere din universitate (Senatul Universității, Consiliul de Administrație, Consiliile Facultăților, Consiliile Departamentelor, serviciile tehnico-administrative, financiar-contabile, bibliotecă) în aplicarea strategiei de dezvoltare a universității; elaborarea anuală a unui Plan Operațional pentru materializarea Planului Strategic, supus discuțiilor structurilor decizionale din universitate și aprobat în Senatul Universității;
- eficientizarea activităților administrative și redirecționarea fondurilor rezultate spre infrastructura didactică și de cercetare; utilizarea eficientă a spațiilor universității pentru activități didactice, științifice, artistice, cultural-sportive, inclusiv în parteneriate cu medii externe universității; dezvoltarea unei infrastructuri IT (rețele de calculatoare și conexiune

la internet) în spațiile universității, la care studenții să aibă acces continuu (24 de ore din 24);

- o politică dinamică a resurselor umane și a modernizării managementului serviciilor, urmând să se țină cont de o organizare a administrației pe domenii de competență, înnoirea progresivă a diverselor servicii și ameliorarea practicilor de muncă. Universitatea va pune în practică o politică de formare continuă a personalului, ținând cont de evoluția meseriilor și funcționarilor, permițând personalului care dorește acest lucru să dobândească competențe și tehnici noi sau complementare; atragerea în continuare a personalului academic de cea mai bună calitate, prin crearea unui climat în care oamenii să se poată dezvolta la capacitatea maximă, fiind prevăzute și mijloacele de recunoaștere și recompensare a activității desfășurate; se va urmări atragerea tinerilor absolvenți, cu pregătire profesională de cel mai înalt nivel, spre cariera universitară, prin scoaterea la concurs și ocuparea posturilor didactice vacante;
- promovarea schimburilor academice între personalul didactic propriu și cel din alte universități din țară și străinătate; crearea condițiilor pentru ca absolvenții Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, care au reușit în carieră, să contribuie la dezvoltarea universității;
- consolidarea și dezvoltarea patrimoniului imobiliar al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, reprezentând spații de învățământ și cercetare, prin continuarea atragerii de fonduri din finanțarea complementară, precum și prin atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare existente; înființarea de laboratoare / centre de informare accesibile studenților și cadrelor didactice, în scop de documentare, cu fonduri obținute din grant-uri de cercetare sau din veniturile universității;
- dotarea laboratoarelor didactice și de cercetare cu mijloace care să permită o activitate performantă; publicarea cursurilor, precum și a îndrumărilor de laborator și proiect pe site-ul universității, pentru facilitarea accesului studenților la informație; continuarea dezvoltării fondului de carte și de publicații periodice, precum și achiziționarea de baze de date cu reviste sau cărți în format electronic.

Obiectiv strategic 4

Dezvoltarea relațiilor internaționale ale universității, îmbunătățirea imaginii universității în vederea creșterii prestigiului Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu

Strategia în care se va înscrie cooperarea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu cu partenerii din țară și străinătate va fi cea bazată pe înțelegere, colaborare și avantaj reciproc și va fi orientată în primul rând în folosul studenților și al instituției. Această strategie este determinată de noua dimensiune a internaționalizării învățământului superior și de dorința de a ieși din relativa izolare față de exterior a vieții universitare românești. Din acest punct de vedere considerăm vor fi întreprinse următoarele:

- consolidarea relațiilor Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu cu universitățile cu care există acorduri / parteneriate de colaborare;
- încheierea de noi parteneriate strategice cu universități, instituții și organizații naționale și internaționale al căror domeniu de activitate este educația, pentru a asigura o stabilitate și coerență a acțiunilor individuale realizate de membri ai Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, o prezență permanentă și activă în viața comunității continuitate în acțiunile întreprinse de Universitate;
- cooperarea internațională a Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu și se va realiza și sub forma studiilor în cotutelă și a activităților științifice de tip: masterate în cotutelă, doctorate în cotutelă;
- organizarea de cursuri de vară cu participare internațională de către fiecare facultate;
- dezvoltarea Biroului de Relații Internaționale și Programe Comunitare, completarea acestuia cu personal corespunzător ca număr și pregătire, care să desfășoare o activitate continuă și cuantificabilă prin protocoale de colaborare, schimburi de studenți, burse de studii și stagii de specializare, atragere de studenți străini la Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, promovarea imaginii acesteia în exterior;
- stimularea creării de noi relații de parteneriat strategic cu societăți și firme importante străine și românești, care să se materializeze în susținerea financiară de către aceștia a unor cursuri speciale „master” sau a altor cursuri de pregătire postuniversitară, în acordarea unor burse de studii pentru studenți și în dotarea tehnică a universității;

UNIVERSITATEA „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TÂRGU JIU
PLAN STRATEGIC 2012-2016

- susținerea cadrelor didactice (inclusiv financiar) pentru participarea la manifestări internaționale sau la stagii de specializare în străinătate și „mandatarea” lor pentru inițierea unor colaborări instituționale;
- aderarea Universității la Asociația Universităților Europene;
- inițierea de acorduri noi și gestionarea acordurilor existente încheiate la nivel de facultate / universitate;
- realizarea corespondenței internaționale în vederea extinderii numărului de acorduri de cooperare academică internațională; participarea la evenimente internaționale organizate (ex. Seminarii internaționale Erasmus);
- deplasări în străinătate ale cadrelor didactice în vederea menținerii legăturilor cu partenerii instituționali internaționali; distribuirea unor materiale promoționale în limbile engleză și franceză, în medii universitare, asociații, centre culturale etc.;
- actualizarea și dezvoltarea paginii Web a Universității - secțiunea Relații Internaționale, în limba engleză; punerea la dispoziția cadrelor didactice și studenților străini interesați a materialelor informative, broșurilor, pliantelor pe pagina Web a Universității;
- asigurarea tuturor condițiilor de studiu și sejur pentru studenți, profesori și alte cadre didactice care vin la Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu în cadrul programelor de schimburi inter-universitare internaționale (în special prin intermediul programului comunitar Erasmus);
- eliminarea birocrăției și stabilirea unei proceduri clare care să permită accesul mai ușor al persoanelor interesate de schimburile inter-universitare internaționale (reglementări privind studenții, personalul administrativ și cadrele didactice Erasmus Incoming, Regulamentul Free Mover);
- aplicarea pentru vizite pregătitoare în vederea semnării unor parteneriate cu firme/companii din străinătate pentru stagii de practică pentru studenți; stagii de practică în străinătate (Plasamente Erasmus);
- organizarea unor cursuri de perfecționare în domeniul relațiilor internaționale și managementului proiectelor; participarea la toate evenimentele organizate de ANPCDEFP (seminarii, întruniri, etc.);
- participarea la stagii de formare Erasmus, prin intermediul acestui program, pentru observarea modului de lucru în cadrul birourilor Erasmus ale universităților partener;
- realizarea unei noi aplicații pentru obținerea Noii Carte Erasmus; activități privind promovarea programului comunitar Erasmus în cadrul Universității „Constantin Brâncuși”

din Târgu Jiu; implicarea foștilor studenți Erasmus în acest demers, dar și a mass-mediei (radio, presa scrisă, TV); realizarea unor broșuri, pliante, ghiduri în acest scop:

- organizarea unor evenimente la nivelul universității cu scopul de a atrage cât mai mulți studenți, cadre didactice sau personal administrativ care să beneficieze de facilitățile oferite de programul comunitar Erasmus (Erasmus Day, Erasmus Open Doors);
- întruniri de informare cu privire la beneficiile oferite de programul comunitar Erasmus : realizarea unor broșuri care să identifice clar aceste beneficii; consilierea potențialilor beneficiari de granturi de mobilitate; realizarea unei proceduri clare cu privire la selecția beneficiarilor.

Obiectiv strategic 5

Dezvoltarea relației dintre universitate - mediul economic și social, implicarea accentuată a universității în viața comunității

Misiunea *instituției de învățământ superior* este complexă, *produsul* oferit de învățământul superior fiind furnizat societății prin intermediul *absolvenților*, al *cercetării științifice* și *consultanței*, precum și prin *implicarea directă a membrilor comunității academice* în organisme ale comunității locale, regionale, naționale și internaționale. Caracteristicile acestui produs, trebuie să satisfacă cerințele și așteptările clienților instituției și să fie în acord cu cerințele celorlalte părți interesate externe. Aceste cerințe trebuie *identificate, urmărite, pentru a stabili că sunt integrate în produs, și trebuie obținut un feedback corespunzător* de la clienți și celelalte părți interesate externe, privind percepția lor despre *valoarea adăugată* creată de universitate prin produsele ei.

Conducerea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu va promova, prin toate acțiunile desfășurate, conceptul de „comunitate academică”. Construcția mediului universitar în perioada următoare va putea fi realizată doar prin conștientizarea misiunii comune pe care fiecare angajat al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu o are în raport de instituție, studenți și colegi.

Recâștigarea respectului de sine, a încrederii în parteneriat, dezvoltarea carierei și dezvoltarea personală vor constitui elementele de bază ce vor orienta dezvoltarea în continuare a mediului academic. Construcția unui mediu academic real în cadrul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu va fi realizată în următorii 4 ani prin trecerea de la statutul de angajat la cel de membru al comunității academice. Această se va baza pe cel puțin următoarele linii directoare:

UNIVERSITATEA „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TÂRGU JIU
PLAN STRATEGIC 2012-2016

- promovarea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității; realizarea/dezvoltarea unui cadru funcțional de transfer tehnologic universitate - mediu economic;
- dezvoltarea de centre de analiză, consultanță, evaluare și audit care să ofere servicii mediului economic și social la nivel regional și național;
- organizarea de către colective din universitate de manifestări culturale, artistice și sportive adresate comunității locale;
- dezvoltarea de colaborări cu agenții și autoritățile locale și regionale (Agenția Regională de Dezvoltare, Consiliul Județean, etc.), încheierea unor parteneriate și convenții de colaborare; Atragerea comunității locale/regionale în manifestări de popularizare a activităților universității („Zilele Universității”);
- popularizarea rezultatelor de excelență și a personalităților din universitate prin mass-media și prin evenimente publice; transformarea paginii web a universității, cartea de vizită a instituției noastre, într-un sistem activ de stocare a informațiilor;
- Universitatea, prin fiecare dintre componentele comunității universitare, își asumă responsabilitatea de a promova știința în spiritul valorilor democrației, al standardelor morale, al respectării opiniilor și libertății de gândire și exprimare.
- sprijinirea dezvoltării carierei pentru fiecare membru al comunității universitare. Prin aceasta se va urmări atragerea studenților cu merite deosebite către activități didactice, de cercetare și administrative; sprijinirea tinerilor doctoranzi; promovarea, pe criterii de calitate, a asistenților, lectorilor, conferențiarilor universitari către funcții didactice superioare; oferirea unui cadru organizatoric de mobilități și posibilități de perfecționare pentru personalul didactic;
- eliminarea din sistemul universitar a practicilor de denigrare personală și a instituției atât în interiorul cât și în exteriorul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu:
- întărirea rolului Comisiei de Etică și aplicarea Codului Etic al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, având ca scop crearea unui mediu universitar sănătos și performant;
- crearea unui parteneriat real între conducerea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu și Sindicatul „Universitas” al angajaților din cadrul instituției, având rolul de a evidenția în mod oportun și imediat toate necesitățile și problemele sociale ale membrilor comunității noastre academice;

- extinderea formelor de sprijinire a membrilor Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu prin acordarea de facilități la servicii educaționale și pentru familiile acestora;
- asumarea responsabilității de a promova spiritul valorilor democrației, al standardelor morale adoptate de comunitate, al respectării opiniilor și libertății de gândire și exprimare;
- creșterea gradului de cunoaștere și aplicare a hotărârilor organismelor de conducere la nivelul tuturor membrilor comunității universitare;
- creșterea încrederii în oameni, un stil de conducere colegial, dar și asumarea onestă a răspunderii în toate situațiile;
- organizarea studiilor de licență pe domenii de studii care să ducă la calificări largi și adaptarea conținutului pentru formarea de abilități profesionale practice, care să asigure absolvenților competențele necesare integrării pe piața forței de muncă sau continuarea studiilor prin masterate. Includerea unui stagiu compact de practică în companii și firme va contribui la familiarizarea studentului cu mediul în care va lucra;
- atragerea companiilor și firmelor în dezvoltarea studiilor de masterat prin promovarea de activități comune (aplicații, practică, dezvoltare de laboratoare, teme de disertație etc.);
- dezvoltarea de cursuri în sistemul „Învățare de-a lungul întregii vieți” în scopul reconversiei profesionale, în domenii dinamice pe piața muncii;
- orientarea studiilor universitare de masterat către specializări de înaltă performanță, în concordanță cu resursele materiale și umane existente, cu cerințele de instruire ale absolvenților studiilor de licență și cu capacitatea de absorbție pe piața muncii;
- formarea continuă va fi o componentă permanentă a învățământului superior, atrăgând spre mediul universitar acele segmente ale populației care doresc finalizarea studiilor prin diverse programe.

Obiectiv strategic 6

Dezvoltarea unui sistem eficient de management bazat pe principiile managementului calității, al autonomiei universitare și printr-un parteneriat activ cu studenții; dezvoltarea unei universități centrate pe student

Calitatea educației va constitui o prioritate, fiind o condiție indispensabilă pentru ameliorarea ocupării profesionale, a coeziunii sociale și a competitivității economice. Prin lege, calitatea educației este definită ca fiind ansamblul de caracteristici ale unui program de studiu și ale

furnizorului acestuia, prin care sunt îndeplinite așteptările beneficiarilor, precum și standardele de calitate. Asigurarea calității educației exprimă capacitatea unei organizații furnizoare de a oferi programe de educație în conformitate cu standardele anunțate și este realizată printr-un ansamblu de acțiuni de dezvoltare a capacității instituționale, de elaborare, planificare și implementare de programe de studiu, prin care se formează încrederea beneficiarilor că organizația furnizoare de educație îndeplinește standardele de calitate.

Managementul conducerii universității v-a asigura responsabilitatea, transparența și eficiența, în acest sens, informatizarea serviciilor, a gestiunii academice și introducerea gestiunii cunoștințelor și a conceptului de instituție inteligentă vor apropia universitatea de standardele internaționale din țările dezvoltate.

Politica în domeniul calității a Rectorului Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, asumata prin Declarația politică privind calitatea, va avea ca obiectiv principal realizarea de activități didactice și de cercetare competitive, care să îndeplinească toate cerințele, necesitățile și așteptările studenților și organizațiilor cu care Universitatea interacționează prin implementarea, menținerea și îmbunătățirea funcționării sistemului de Management al Calității, conform cerințelor Metodologiei de evaluare externă a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior.

Principalele direcții ale obiectivului strategic 6 al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu sunt:

- alinierea la standardele și practicile activităților academice din țările Uniunii Europene: Îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității;
- antrenarea întregului personal în direcția realizării obiectivelor stabilite pentru domeniile de asigurare a calității, capacitate instituțională, eficiență educațională și Managementul Calității;
- dezvoltarea conceptului de „leadership” în contextul specific al învățământului universitar;
- dezvoltarea unui sistem bine definit de alocare a resurselor materiale, financiare și informaționale pentru studenți și profesori, care să funcționeze pe baza eficienței, atât în procesul didactic, cât și al cercetării;
- dezvoltarea infrastructurii universității prin îmbunătățirea și diversificarea bazei materiale, astfel încât să se creeze condiții cât mai bune de studiu și de cercetare pentru studenți și profesori;

- creșterea motivației cadrelor didactice prin îmbunătățirea organizării muncii, asigurarea resurselor de informare actuale, stimularea materială și perfecționarea continuă;
- îmbunătățirea comunicării între corpul profesoral și studenți;
- promovarea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil cu studenții și personalul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu;
- excelență și competitivitate în procesul didactic și de cercetare.
- monitorizarea măsurii prin care se răspunde solicitărilor studenților și a organizațiilor cu care universitatea interacționează;
- stimularea participării electivă și responsabilizarea fiecărui membru al comunității universitare precum și formarea spiritului de echipă;
- formarea și afirmarea de specialiști în diversele activități desfășurate de către Universitate;
- îmbunătățirea continuă a serviciilor furnizate;
- promovarea creativității și a soluțiilor inovatoare în domeniul cercetării;
- dezvoltarea strategică pe termen lung a Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu și folosirea judicioasă a resurselor financiare, umane și a infrastructurii.
- întărirea autocontrolului și stabilirea de repere calitative și cantitative prin comparație cu cerințele activităților universitare din străinătate, pentru monitorizarea calității procesului de învățământ;
- revizuirea programelor de studii și a diplomelor prin comparație cu diplome similare emise de instituții de învățământ din spațiul european și internațional, pe baza unui set de indicatori de performanță;
- menținerea certificării Sistemului de Management al Calității prin reauditarea externă de către organisme de certificare autorizate în acest sens;
- îndeplinirea obiectivelor generale și specifice aplicabile fiecărei componente și la nivel de compartiment, care să stimuleze participarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de cercetare, precum și a studenților pentru atingerea scopului declarat de îmbunătățire a calității procesului de învățământ;
- îmbunătățirea sistemului de evaluare internă a programelor de studii, a activității de cercetare științifică, tehnică și administrativă;
- stabilirea programelor de îmbunătățire a performanțelor didactice și de cercetare a fiecărui cadru didactic, în baza raportului anual privind calitatea personalului didactic și de cercetare;

- dezvoltarea unui sistem managerial de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse instituției și comunității locale de către membri comunității academice;
- creșterea calității vieții studenților prin asigurarea unui *sistem de burse sociale, accesul gratuit* al studenților (într-un cadru organizat) la baza sportivă a universității, *respectarea personalității și poziției studenților* în analizarea problemelor care îi preocupă, îndrumarea și orientarea lor fără a utiliza mijloace de constrângere;
- desfășurarea unor activități de *consiliere, monitorizare și facilitare* a procesului de învățare, de orientare a studenților în alegerea carierei;

Principalii beneficiari ai activităților derulate în universitate și ai proceselor de restructurare pentru creșterea calității în domeniul didactic și de cercetare științifică sunt studenții. Creșterea calității vieții studenților va reprezenta o preocupare permanentă a viitoarei conduceri a universității. În acest sens se vor avea în vedere:

- conducerea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu va colabora cu reprezentanții studenților senatori în luarea de decizii privind: acordarea burselor, organizarea și funcționarea căminelor, dezvoltarea infrastructurii IT deschise studenților, atragerea de viitori studenți la acțiuni de popularizare a universității pe plan local și național.
- în evaluarea calității, accentul se va pune pe calitatea proceselor de învățare, de predare, pe calitatea proceselor de cercetare științifică, pe calitatea serviciilor interne și externe. Se va introduce gradual în sistemul de evaluare și criteriul „absorbției absolvenților” pe piața muncii;
- pentru studenții cu situația materială precară, universitatea va asigura un *sistem de burse sociale; taxele pentru studenții căminizați se vor reduce* prin micșorarea cheltuielilor cu utilitățile și a organizării într-un mod eficient a activității administrative. Asigurarea *accesului gratuit* al studenților (într-un cadru organizat) la *baza sportivă* a universității în afara programului de pregătire sportivă din planurile de învățământ;
- organizarea de *tabere de creație științifică* sau artistică, cursuri de vară, excursii de studii, la care accesul studenților să fie încurajat și chiar stimulat printr-o susținere financiară parțială; *Respectarea personalității și poziției studenților* în analizarea problemelor care îi preocupă, îndrumarea și orientarea lor fără a utiliza mijloace de constrângere;
- *sprijinirea propunerilor și a inițiativelor studenților* și cooperarea între structurile de conducere ale universității și cele ale organizațiilor studentești, în scopul implicării acestora în luarea deciziilor referitoare la problemele proprii;

- desfășurarea unor activități de *consiliere, monitorizare și facilitare* a procesului de învățare, de orientare a studenților în alegerea carierei;
- atragerea unui număr mai mare de *studenți în colectivele de cercetare* ale granturilor și implicarea lor directă în activitatea de cercetare științifică; Menținerea manifestării *Premiile Universității Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu*, în cadrul căreia studenții cu rezultate deosebite au fost premiați; organizarea, în colaborare cu organizațiile studențești, a unor *concursuri profesionale studențești* și sprijinirea participării studenților la concursurile profesionale organizate de alte universități, respectiv firme; Organizarea, în colaborare cu organizațiile studențești, a unor *sesiuni anuale studențești* de comunicări științifice.

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu va fi în acord cu recomandările consfăturilor europene privind asigurarea calității în educație pregătindu-se pentru alinierea sistemului de asigurare a calității din universitate la orientările, criteriile și cerințele exprimate prin standardele ENQA, implicit ale ARACIS. Senatul și conducerea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu consideră că promovarea competitivității în universitate este calea prin care se poate accede spre excelență. Pentru aceasta sunt necesare următoarele:

- inițierea, aprobarea, monitorizarea, evaluarea periodică și lansarea noilor programe de studii se va face numai în condițiile respectării liniilor de formare pentru care trebuie clar identificat corespondentul european;
- evaluarea internă periodică a calității activităților didactice și științifice, la nivelul departamentelor, facultăților și centrelor de cercetare va fi bazată pe indicatori clar formulați;
- calitatea corpului profesoral reprezintă o condiție fundamentală pentru îndeplinirea misiunii universității;
- definirea, în condițiile autonomiei, a propriilor niveluri de calitate și a tehnicilor de asigurare a calității, cu accent pe obținerea rezultatelor specifice în instruirea studenților și în cercetare. Aceasta se va face, prin analiza resurselor existente, a constrângerilor interne și externe universității, a standardelor naționale și internaționale precum și prin prisma rezultatelor preconizate;
- calitatea procesului de cercetare științifică se consideră o prioritate a universității având în vedere:
 - importanței vizibilității rezultatelor;
 - monitorizarea desfășurării activităților de cercetare;

- îmbunătățirea condițiilor de cercetare prin crearea de resurse de către universitate;
- se impune schimbarea calificativului instituțional prin depunerea unei noi solicitări către Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior, astfel încât să fie obținut *gradul de încredere ridicat*;
- întărirea autocontrolului și stabilirea de repere calitative și cantitative prin comparație cu cerințele activităților universitare din străinătate, pentru monitorizarea calității procesului de învățământ;
- publicarea facilităților oferite celor interesați, în special studenților, privind calificările, diplomele comparabile cantitativ și calitativ cu cele oferite de universitățile din spațiul european al învățământului superior;
- creșterea calității ”produsului” de bază al universității - absolvenții, prin atragerea unor candidați la admitere cu o pregătire inițială superioară (prin prezentarea din timp a ofertei educaționale începând cu cele mai bune licee din "zona de recrutare" obișnuită și extinzând către spațiul național);
- menținerea evaluării de către studenți a activității didactice (curs și L,P/seminar), astfel încât conținutul cursurilor și lucrărilor practice/seminariilor să poată fi ajustat în funcție de feed back-ul celor cărora se adresează. Trecere la o tehnologie “on-line” de evaluare pentru a se asigura o mai bună acuratețe a datelor colectate.