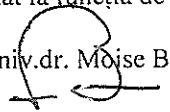




Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului  
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

---

Candidat la funcția de rector,

Prof. univ.dr.  Moise Bojincă

**PLANUL OPERAȚIONAL DE DEZVOLTARE AL  
UNIVERSITĂȚII „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TÂRGU-JIU  
PENTRU ANUL 2012**

Târgu Jiu, 2012

Obiectivul	Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabil	Termen
<b>1.</b> <b>Armonizarea procesului de învățământ cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă, eficientizarea programelor de studii</b>	1.1. Compatibilizarea curriculei, pe programe de studii, cu curricula existentă la universități de referință din Europa și România	Pr. CCD Decanii	Septembrie 2012
	1.2. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței. Suspendarea programelor de studii care nu îndeplinesc criteriile de calitate sau / și un minim al eficienței	Pr. CCD Decanii	Octombrie 2012
	1.3. Elaborarea programelor analitice ținând cont de cele mai noi informații în domeniu, analiza și îmbunătățirea acestora în ședințele de departament pentru a fi evitate eventualele suprapuneri	Dir. depart., Decani, CF, Pr. CCD	Iunie-iulie 2012
	1.4. Fiecare facultate va elabora programul propriu de editare-actualizare a cursurilor astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte, în scopul achiziției cursurilor proprii	Decani, Directori departamente	Martie 2012
	1.5. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de licență, pentru creșterea calității acestei activități	Pr. CCD Decani	Mai 2012
	1.6. Verificarea existenței și actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat	Pr. CCD Decani	Martie 2012
	1.7. Promovarea educației permanente prin stabilirea de parteneriate la nivel național și local/regional, economic și social	Rector, Pr. DIRI	Trimestrial
	1.8. Organizarea și coordonarea unor activități de instruire și formare profesională postuniversitare pentru angajații Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	Pr. DIRI	Trimestrial
<b>2.</b> <b>Dezvoltarea activității de cercetare și promovarea cercetării științifice și a inovării, orientarea spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene</b>	2.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia de dezvoltare a Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	Pr. CCD Dir. DCD	Decembrie 2012
	2.2. Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu se va manifesta activ în cadrul „Institutului de Cercetare, Dezvoltare și Inovare al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu”	Pr. CCD Dir. DCD	Decembrie 2012
	2.3. Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Rector Decani	Semestrial
	2.4. Organizarea periodică a unor întâlniri cu reprezentanți ai instituțiilor locale și mediului de afaceri		Semestrial
	2.5. Monitorizarea și evaluarea activității individuale de cercetare	Director DCD, Pr. CCD	Iunie 2012

	2.6. Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrelor de Cercetare, din programele naționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare	Pr. CCD Dir. DCD	Iunie 2012
	2.7. Actualizarea bazei de date privind infrastructura de cercetare existentă în universitate, prioritățile de dezvoltare pentru o cercetare performantă și eficientă	Pr. CCD Dir. DCD	Iunie 2012
	2.8. Creșterea numărului de cadre didactice implicate în activități de cercetare prin: o Măsuri stimulative: ▪ Premiarea anuală a 10 cadre didactice cu cel mai mare număr de puncte; ▪ Normă didactică mai redusă, pentru excelența în cercetare; ▪ Premiarea lucrărilor ISI, a brevetelor și a cărților de autor. o Măsuri coercitive: ▪ Obligativitatea de a obține un anumit punctaj din activitățile de cercetare; ▪ Încărcarea normei didactice pentru persoanele care nu au rezultate de excelență în cercetare; ▪ Salarizare diferențiată.	Rector Pr. CCD	Iunie 2012
	2.9. Informarea și instruirea cadrelor didactice privind competițiile de granturi de cercetare	Director DCD, Pr. CDD, Decani	Trimestrial
	2.10. Derularea competiției interne de granturi 2012	Director DCD, Pr. CDD, Decani	Martie 2012
	2.11. Oferirea de asistență tehnică din partea departamentului de cercetare la derularea contractelor de cercetare	Cancelar, Decani, Director DCD	Lunar
	2.12. Susținerea financiară a brevetării	Rector, Pr. CCD	Octombrie 2012
	2.13. Publicarea a minim 88 de articole în reviste/conferințe cotate ISI și a minim 206 articole în reviste cotate CNCSIS, categoriile B și B+	Director DCD, Cancelar, Pr. CCD, Decani	Decembrie 2012
	2.14. Creșterea numărului de participări la sesiuni și simpozioane științifice naționale și internaționale și acordarea de facilități participanților la manifestări științifice, în special pentru cele susținute în străinătate	Director DCD, Cancelar, Pr. DCD, Decani	Decembrie 2012
	2.15. Implicarea studenților cu rezultate bune la învățătură în activitatea de cercetare	Cancelari, Pr. CDD, Decani	Decembrie 2012
	2.16. Organizarea cercurilor științifice studențești și prezentarea de lucrări științifice la manifestări studențești	Cancelari, Pr. CDD, Decani	Decembrie 2012
3. Creșterea capacității	3.1. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea de resurse financiare	Pr. DIRI, Decanii Director Bibliotecă	Decembrie 2012

instituționale, premiază pentru îmbunătățirea calității proceselor educaționale ale universității	3.2. Informatizarea bibliotecii, prin transpunerea pe suport electronic a inventarului	Pr. DIRI Director Bibliotecă	Decembrie 2012
	3.3. Dotarea unui centru de documentare pentru doctoranzi	Pr. CCD	Decembrie 2012
	3.4. Menținerea și dezvoltarea accesului la baze de date și biblioteci „on-line”	Pr. DIRI Dir. DIDFC	Semestrial
	3.5. Actualizarea punctelor de informare ale Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu (info-chioșcuri)	Pr. DIRI	Mai 2012
	3.6. Sistemul de comunicații TV utilizat în mai mare măsură	Pr. DIRI	Decembrie 2012
	3.7. Dezvoltarea proiectului de platformă e-Learning	Dir. DIRI	Decembrie 2012
	3.8. Implementarea sistemului Wireless în cadrul tuturor facultăților și căminelor studențești	Pr. DIRI	Decembrie 2012
	3.9. Analiza lunară a situației execuției bugetare pe fiecare facultate, în cadrul ședințelor operative ale conducerii Universității, precum și în cadrul Consiliilor Facultăților	Rector, Decani	Lunar
	3.10. Intensificarea transferului de informații către studenți (note de curs, orare) prin intermediul paginilor web ale facultăților	Coord. programe, Dir. depart. CF, Decani, Pr. DIRI	Sept-octombrie Februarie-martie 2012

4. Crearea unui mediu academic bazat pe parteneriatul dintre studenți și cadre didactice	4.1. Monitorizarea și rezolvarea problemelor de ordin profesional (orientarea și consilierea profesională) și educativ (implicarea în activități cultural-educative și sportive) a studenților	Cadre didactice, Decani, Cancelar, Pr. DIRI, CICOCS	Lunar
	4.2. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității	Pr. CCD	Anual
	4.3. Sprijin acordat copiilor angajaților universității în vederea frecventării cursurilor organizate de universitatea noastră prin reducerea taxelor (conform criteriilor stabilite de Senat)	CA	Semestrial
	4.4. Încurajarea personalului de management administrativ și didactic auxiliar al universității pentru participarea la cursuri postuniversitare în management universitar, în specializarea proprie sau din alte specializări organizate în universitate, prin reducerea taxelor (conform criteriilor stabilite de Senat)	CA	Semestrial
	4.5. Extinderea infrastructurii IT (rețele de calculatoare și conexiune la Internet) în spațiile universității, la care studenții să aibă acces continuu (24 de ore din 24)	DGA	Decembrie 2012
	4.6. Identificarea de surse de acordare a unor burse pentru studenții aflați în dificultate financiară		Semestrial
	4.7. Organizarea practicii în perioade compacte, în cadrul companiilor, pentru familiarizarea cu mediul în care vor lucra după absolvire	Pr. DIRI Decani	Semestrial
	4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract	Coordonatori contracte	Semestrial

	4.9. Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești și concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare	Pr. CCD Dir. DCD	Anual
	4.10. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă pentru viitorii absolvenți	Pr. DIRI	Iunie - Iulie 2012
	4.11. Recompensarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor	Pr. CCD	Februarie - Iunie 2012
	4.12. Asigurarea standardelor de calitate în activitatea cantinei studentești	Pr. CCD, Pr. DIRI, DGA	Semestrial
	4.13. Atragerea studenților în acțiuni de promovare națională și internațională a imaginii UCB, în cadrul unor manifestări specifice	Pr. DIRI, CICOCS, Secretar Facultate, Secretar Șef, DGA	Mai - Iulie 2012
	4.14. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate	Pr. DIRI Decani	Trimestrial
	4.15. Efectuarea unor controale lunare la „Cantina Studențească” și Căminele Studențești de către persoane desemnate de conducerea Universității	DGA Decani	Lunar
	4.16. Se vor acorda „diplome de merit șefilor de promoție ai programelor de studii universitare de licență	Rector Pr. CCD	Iulie 2012
	4.17. Se vor acorda „diplome de excelență” pentru absolvenții de studii universitare de licență care au obținut media 10 pe durata studiilor (3/4 ani)	Rector Pr. CCD	Iulie 2012

5. Abordarea unui management strategic, cu scopul consolidării poziției Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu pe plan regional și național	5.1. Analiza trimestrială a stadiului îndeplinirii Planului Operațional pentru 2012	Rector, Pr. CDD, CEAC	Trimestrial
	5.2. Revizuirea anuală a reglementărilor existente (afișate pe site-ul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, completarea pe baza cerințelor impuse la nivel național și a experienței dobândite în aplicarea acestora.	Prorectori	Semestrial
	5.3. Dezvoltarea bazei de date privind calitatea serviciilor educaționale la Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	Pr. CCD	Iunie 2012
	5.4. Evaluarea performanței managementului administrativ al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu. aplicarea măsurilor ce se impun	Rector, Dir. DCD	Decembrie 2012
	5.5. Identificarea și caracterizarea riscurilor la nivelul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, completarea și actualizarea Registrului de Riscuri	Rector Prorectori	Ianuarie 2012
	5.6. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu a Planului Operațional al facultăților	Pr. DIRI	Ianuarie 2012
	5.7. Prezentarea în Senat a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional, inclusiv a BVC pe 2012	Rector	Ianuarie 2012
	5.8. Dezvoltarea sistemului de control intern managerial la nivelul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	Pr. CCD DMCIMIDSCIM	Trimestrial

	5.9. Participarea la procesul de schimbare a calificativului prin evaluarea externă a Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu de către ARACIS	Pr. CCD	Martie 2012
	5.10. Continuarea procesului de evaluare și atestarea laboratoarelor privind elaborarea de propuneri de reorganizare a laboratoarelor, pe baza rezultatelor obținute	Pr. DIRI Decani	Iulie 2012
	5.11. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele CEAC, preluarea în baza de date și prezentarea situației în Senat	CEAC	Semestrial
	5.12. Sondarea opiniei studenților, pe baza procedurii instituite, prelucrarea rezultatelor și măsuri	CICOCS	Iunie și Decembrie 2012
	5.13. Atragerea tinerilor absolvenți, cu pregătire profesională de cel mai înalt nivel, spre cariera universitară, prin scoaterea la concurs și ocuparea posturilor didactice vacante	Rector, Decani, Dir. depart., Dir. centre cercetare	Semestrial
	5.14. Încurajarea participării în cadrul programelor de mobilitate a cadrelor didactice	Rector, Pr. DIRI, Decani, Dir.depart., Dir.centre cercetare	Semestrial
	5.15. Participarea la cursuri de perfecționare, instruire și formare continuă, a întregului personal didactic și nedidactic al universității	Rector, Decani, Dir. depart., Dir. centre cercetare	Semestrial
	5.16. Acordarea gradațiilor de merit, în funcție de performanțele în învățământ și cercetare, având în vedere resursele financiare, pe baza procedurilor existente	Rector Decani	Ianuarie 2012
	5.17. Asumarea rolului UCB de avangardă a municipiului, adică de instituție ancorată în mediul social, cultural, artistic și tehnologic al zonei, pentru o competență valorificare prin consultanță ori transfer tehnologic al ideilor novatoare	Rector, Prorectori, Decani, Dir. depart.	Trimestrial
	5.18. Promovarea unor parteneriate cu universități de prestigiu din țară și din străinătate	Rector, Prorectori, Decani	Semestrial
<b>6. Dezvoltarea relațiilor internaționale ale Universității îmbunătățirea imaginii universității în vederea creșterii prestigiului UCB</b>	6.1. Actualizarea și dezvoltarea paginii web a universității și componentelor, atât în limba română cât și în limba engleză	Rector, Prorectori, Dir. centre cercetare, Decani	Lunar
	6.2. Realizarea unor materiale publicitare de prezentare și promovare a universității, actualizarea ghidurilor de studii	Pr. DIRI, Decani, DGA	Semestrial
	6.3. Mediatizarea evenimentelor științifice din universitate (simpozioane, conferințe, workshop-uri, etc.)	Pr. DIRI, Dir. DCD	Trimestrial
	6.4. Susținerea revistelor editate în cadrul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu și clasificarea corespunzătoare a acestora	Decani Dir. DCD	Trimestrial

6.5. Organizarea de conferințe științifice naționale și internaționale, la nivel de departamente, facultate, universitate	Pr. CCD Decani	Trimestrial
6.6. Organizarea unor întâlniri cu reprezentanții mediului economico-social pentru promovarea directă a unor servicii de instruire și cercetare din oferta Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	CA	Semestrial
6.7. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu universități din UE prin încheierea de noi acorduri de cooperare bilaterale, inclusiv pentru doctoranzi	Pr. DIRI BRIPC	Trimestrial
6.8. Continuarea afilierii universității ca membru titular sau asociat la organisme internaționale de prestigiu care reunesc instituțiile de învățământ superior	Pr. DIRI BRIPC	Permanent
6.9. Organizarea unor dezbateri sub deviza “Universitatea încotro?”	Rector, Decani, BRIPC	Iunie 2012
6.10. Sesiuni informative cu studenții Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu pentru promovarea mobilităților Erasmus	Pr. DIRI	Semestrial
6.11. Diseminarea informațiilor cu privire la ofertele de studiu de la instituțiile de învățământ superior din străinătate	Decani	Semestrial
6.12. Crearea Asociației Studenților Erasmus	Pr. DIRI BRIPC	Decembrie 2012

**Listă abrevieri:**

- CA - Consiliul de Administrație al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu
- Pr. DIRI - Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale
- Pr. CCD - Prorector pentru calitate, cercetare și doctorate
- BRIPC - Biroul de relații internaționale și programe comunitare
- DCD - Departamentul Cercetare - Dezvoltare
- DGA - Direcția Generală Administrativă
- DIDFC - Departamentul pentru învățământ la distanță și formare continuă
- CEAC - Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității